



## **TÉRMINOS TÉCNICOS DE REFERENCIA (TTR)**

**PROYECTO: MEJORANDO ASOCIATIVAMENTE LA CALIDAD DEL SERVICIO Y COBERTURA DE LAS ÁREAS VERDES DEL TERRITORIO NONGUÉN.**

**EJECUTA:** ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES PARA LA PRESERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD DEL TERRITORIO NONGUÉN Y OTROS ECOSISTEMAS

**FINANCIA:** PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE ASOCIACIONES MUNICIPALES (PFAM) 2017 SUBDERE

**LOCALIZACIÓN:** Territorio Nonguén entre los ríos Andalién y Bío-Bío, el océano Pacífico y las Altas Cumbres de Hualqui). Intercomuna de Concepción, Hualqui y Chiguayante, Provincia de Concepción, Región del Bío-Bío.

**DURACIÓN TOTAL DEL PROYECTO:** 24 SEMANAS

**MONTO DISPONIBLE:** \$35.000.000.- incluyendo todos los impuestos.

### **I.- JUSTIFICACIÓN:**

Las áreas verdes han tomado cada vez más relevancia en la gestión local y sub regional en general, la ERD 2015-2030 señala para su Lineamiento N°4 referido a la gestión de las ciudades, que se deberá desarrollar un “Plan de implementación de parques intercomunales” cuyos objetivos son:

- “Parques inclusivos y ecológicos de prestigio internacional asociados a planes de conservación, con acceso a servicios públicos, deportivos, con zonas patrimoniales y de gran capacidad”.
- “Creación de infraestructura para el mejoramiento en los niveles de servicios y de equipamiento en parques actuales y nuevos”.
- “Disminuir mediante la implementación de parques la brecha de metros cuadrados de área verde por habitante”.

### **II.- DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:**

En las comunas de Concepción, Hualqui y Chiguayante con alta presencia de cerros con bosques y cuerpos de aguas importantes son usados por los vecinos como áreas verdes sin contar con ningún equipamiento, regulación y mantención, a excepción de la Reserva Nacional Nonguén.

Otro aspecto clave –y que aporta sentido estratégico- es la conexión de los parques existentes propiciando la conectividad a través de corredores biológicos, entre ellos

Parque Pedro del Río Zañartu, Parque Ecuador, Parque Metropolitano, Mirador Alemán (dónde el municipio de Concepción participa en su gestión), cerro Manquimavida y granja educativa en la comuna de Chiguayante (que colindan con la Reserva Nacional Nonguén) y sector Rinconada (50 há) que administra el municipio de Hualqui como un sector de esparcimiento y que se encuentra muy próximo a la Reserva Nacional Nonguén.

El proyecto busca poner en común un diagnóstico territorial sobre las áreas verdes del territorio, las normativas existentes, los propietarios, las formas de gestionar dichas áreas, los recursos que intervienen en dichos procesos. Las realidades de borde (áreas verdes que comparten más de una comuna). Las redes de parques, circuitos y potenciales actividades de turismo de intereses especiales y otras actividades productivas que se puedan visualizar.

Vista de los parques que en la actualidad existen y las posibilidades de interconexión entre ellos.



Del diagnóstico se desprenden debilidades, fortalezas y experiencias que permiten formular una propuesta de Plan de Gestión Asociativo para la puesta en valor de las áreas verdes en el territorio Nonguén.

Problematizar sobre dicha propuesta con los actores que intervienen en el proceso de definición, construcción, mantención, fiscalización y puesta en valor de las áreas verdes permite madurar ideas y las acciones del plan bajo un enfoque de sustentabilidad, reducción de riesgos de desastres, de esparcimiento y recreación.

De este modo se avanza a una propuesta final del modelo de gestión que es



acompañado de un proceso de capacitación para internalizar el plan construido.

Se busca un nuevo estándar y mayor cobertura de áreas verdes, cartografía temática a escalas grandes, microzonificación de quienes habitan, presionan y/o tienen intereses en dichas áreas.

### **III.- OBJETIVOS DEL PROYECTO**

#### **1.- Objetivo general:**

Mejorar la prestación de los servicios de áreas verdes a través del fortalecimiento de la gestión asociativa de los municipios que conforman la Asociación de Municipios del Territorio Nonguén.

#### **2.- Objetivos específicos:**

- a) Desarrollar un diagnóstico de las áreas verdes del Territorio Nonguén.
- b) Definir un modelo de gestión asociativo de los servicios de áreas verdes.
- c) Difundir las áreas verdes del Territorio Nonguén así como su modelo de gestión asociativo.
- d) Capacitar a los funcionarios municipales y de la asociación de municipios en el nuevo modelo de gestión asociativo.

<b>Actividades Generales</b>	<b>Productos Generales</b>
Ajuste metodológico	Carta Gantt ajustada
Lanzamiento del proyecto	Acto inaugural con invitados Especiales
Difusión y posicionamiento, del proyecto.	Imagen corporativa y web
Mapa actores/sujetos claves	Socialización, difusión y convocatoria del proceso de participación ciudadana amplio.
Contacto con organizaciones territoriales y funcionales (según mapa actores/sujetos claves)	Puesta en marcha de talleres
Confección de diagnóstico (información primaria y secundaria)	Informe diagnóstico
Sesiones para confección del modelo de gestión	Propuesta de modelo de gestión asociativa.
Preparación de ciclo de capacitación sobre el modelo de gestión asociativo	30 funcionarios municipales y de la asociación de municipios capacitados.
Preparación de informe final	Informe final aprobado.
Cierre y difusión del proyecto	Acto de cierre ejecutado

Todas las actividades tienen medios de verificación y registros a udiovisuales.

#### **IV.- PRODUCTOS:**

Productos para el Objetivo Específico N°1: Diagnóstico técnico y georreferenciado de las áreas verdes del Territorio Nonguén, que contempla:

- a) Descripción del tipo y características de área verde (ficha técnica, características silvícolas, coordenadas y fotografías)
- b) Ficha técnica de organizaciones sociales georreferenciadas (funcionales y territoriales) en el área de influencia del área verde.
- c) Sistema de información territorial con la identificación de áreas verdes según tipo y organizaciones sociales en su área de influencia.
- d) Información georreferenciada sobre conectividades entre parques, posibles circuitos en uso y/o potenciales.

Los municipios de Chiguayante y Concepción tienen el servicio de mantenimiento de áreas verdes externalizado. Se estiman aproximadamente 1200 áreas verdes y 2000 organizaciones sociales en sus áreas de influencia.

Otras áreas relevantes son la Red de parques (Reserva Nacional Nonguén, Jorge



Alessandri, Pedro el Río Zañartu, Metropolitano, Ecuador, Rinconada). Red de Lagunas (Redonda, Lo Custodio, Lo Galindo, Lo Méndez, Las Tres Pascualas, Talcamavida). Red de humedales (San Andrés, Paicaví, Palomares y Rocuant-Andalién).

Ambas visiones globales y de detalle deben expresarse con claridad en la sistematización de la información diagnóstica.

Productos para el Objetivo Específico N°2: Modelo de gestión asociativo de los servicios de áreas verdes para las comunas que integran la Asociación de Municipios.

- a) Trabajo asociativo entre los equipos técnicos de los municipios de Hualqui, Chiguayante y Concepción para analizar, buscar diferencias y elementos comunes en la gestión de las áreas verdes que incorpora a las organizaciones sociales presentes en las áreas verdes.
- b) Visita a la Asociación de Municipalidades Parque Cordillera de la región Metropolitana de Santiago.
- c) Visita a la Asociación de Municipalidades Región de los Ríos.
- d) Análisis de normativas aplicables a las áreas verdes, parques urbanos, áreas que forman parte del SNASPE.
- e) Propuesta de ordenanza común para los municipios socios.
- f) Propuesta de trabajo asociativo en la gestión de las áreas verdes del territorio Nonguén.

Productos para el Objetivo Específico N°3: Plan de difusión de las áreas verdes del Territorio Nonguén y de su modelo de gestión asociativo.

- a) Cartografía temática (impresa, en SIG y web) sobre áreas verdes relevantes, conectividad de ecosistemas, redes de circuitos, conectividad biológica)
- b) Breve ficha técnica con información científico técnica sobre las áreas verdes relevantes, parques urbanos y ecosistemas prioritarios.

Productos para el Objetivo Específico N°4: Capacitar a los funcionarios municipales y de la asociación de municipios en el nuevo modelo de gestión asociativo que incorpora un componente técnico de plantación, poda y extracción de árboles enfermos o dañados.

Otros Productos:

- a) Insumos, traslados e impresos (impresión de cartografía, insumos para reuniones, traslados del equipo municipal a visitas en RM y R. de Los Ríos, etc.)
- b) Administración y logística: Administración, supervisión, logística.

- c) Difusión: Impresos, prensa, talleres/seminarios, posicionamiento, del proyecto, imagen corporativa, infografía y web.

Todos los productos se entregan en 5 copias y respaldo digital.

## V.- METODOLOGÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La comunidad participa desde el inicio a través de sus organizaciones funcionales y territoriales las que se priorizan a partir de propuesta de la contraparte técnica.

- a) Las sesiones se documentan, sistematizan y evalúan generando reportes de cada una de ellas.
- b) Cartografía social y recorridos técnico – temáticos en las áreas verdes priorizadas.
- c) Datos georreferenciados y sistema de información territorial que se complementa con otros existentes.

El enfoque metodológico será de carácter participativo posibilitando incorporar todas las visiones y experiencias en el proceso de diagnóstico y en el de construcción del modelo de gestión asociativo.



## VI.- PLAZOS, ETAPAS E INFORMES

El plazo máximo total de ejecución del proyecto será de 24 semanas. Para el desarrollo del trabajo se establecen las siguientes etapas, que deberán reflejarse cada una en respectivos informes:

<b>Etapas</b>	<b>Duración</b>	<b>Informes</b>	<b>Productos asociados a cada informe</b>
<b>Primera Etapa</b>	Diagnóstico	Primer Informe	Inicio del Proceso de Construcción del Plan. Diagnóstico
<b>Segunda Etapa</b>	Propuesta Plan de Gestión Asociativo	Segundo Informe	Propuesta Plan de Gestión Asociativo
<b>Tercera Etapa</b>	Aprobación Plan de Gestión Asociativo	Informe Final	Plan de Gestión Asociativo aprobado y validado.

**FECHA ENTREGA INFORME FINAL:** Diciembre 2017

## VII.- FORMATO PARA LA PRESENTACIÓN DE INFORMES:

Primer Informe: Diagnóstico

- Introducción: que dé cuenta de la historia del proyecto.
- Descripción de actividades de la etapa.
- Facilitadores y obstaculizadores de la etapa.
- Productos de la etapa.
- Anexos (fotos, listados firmados de participantes, otros documentos)

Informe N°2: Propuesta de Plan de Gestión

- Descripción de actividades de la etapa.
- Facilitadores y obstaculizadores de la etapa.
- Productos de la etapa.
- Anexos

Informe Final: Plan de Gestión Aprobado y Validado

- Resumen ejecutivo del proyecto (1 página)
- Introducción: que dé cuenta de la totalidad del proyecto.
- Descripción de todas las actividades del proyecto.
- Facilitadores y obstaculizadores del proyecto.
- Productos (todos los comprometidos para el proyecto)
- Anexos

### VIII.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

N°	Actividad	Mes 1				Mes 2				Mes 3				Mes 4				Mes 5				Mes 6			
		Semana				Semana				Semana				Semana				Semana				Semana			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Ajuste metodológico	X	X																						
2	Lanzamiento del proyecto			X																					
3	Difusión y posicionamiento, del proyecto				X	X	X	X	X																
4	Mapa actores/sujetos claves				X	X																			
5	Contacto con organizaciones territoriales y funcionales (según mapa actores/sujetos claves)					X	X	X	X																
6	Confección de diagnóstico (información primaria y secundaria)									X	X	X	X	X											
7	Sesiones para confección del modelo de gestión													X	X	X	X	X	X	X					
8	Preparación de ciclo de capacitación sobre el modelo de gestión asociativo														X	X	X	X							
9	Preparación de informe final																					X	X		
10	Cierre y difusión del proyecto																					X	X		

### IX.- IMPACTOS ESPERADOS.

Mejorar la gestión de los municipios socios en la administración, inclusión de nuevos espacios verdes y puesta en valor de circuitos de esparcimiento y recreación bajo un enfoque de sustentabilidad, reducción de riesgos de desastres y trabajo asociativo.

Ampliar la cobertura de las áreas verdes del Territorio Nonguén con gobernanza y soberanía de los ecosistemas por parte de los gobiernos locales, ciudadanía que los habita o colinda con ellos, asociación de municipios y otros servicios públicos.

#### Indicadores:

- a) Reclasificación de las áreas verdes determinando sus tipos y coberturas
- b) N° de senderos y/o circuitos de parques diseñados conceptualmente.
- c) Sistema de información territorial georreferenciado de las áreas verdes del Territorio Nonguén.

### X.- PERFIL DEL CONSULTOR

Consultor, consultores o empresa consultora con experiencia probada en:

- a) Captura de datos georreferenciados
- b) Conocimiento del Territorio Nonguén
- c) Planificación territorial con enfoque ambiental y de reducción de riesgos de



desastres.

- d) Experiencias en áreas verdes, paisajismo, metabolismo urbano, normativa ambiental, etc.
- e) Trabajo con gobiernos locales.
- f) Uso de plataformas ESRI y Autodesk.
- g) Equipos y movilización propia.